



**Panel on  
“Financing for gender equality within the context of follow-  
up to Monterrey Consensus”  
New York, November 12th, 2007**

**Moroccan Experience of Gender  
Budget**

**M. Mohamed Chafiki  
Director of Studies and Financial Forecasts Department  
Ministry of Economy and Finance**

# Sommaire

## Contexte

### I. Processus de mise en place et préalables

1. Processus et Instruments
2. Sensibilisation et formation
3. Points d'ancrage de la BSG : la réforme budgétaire

### II. Appropriation

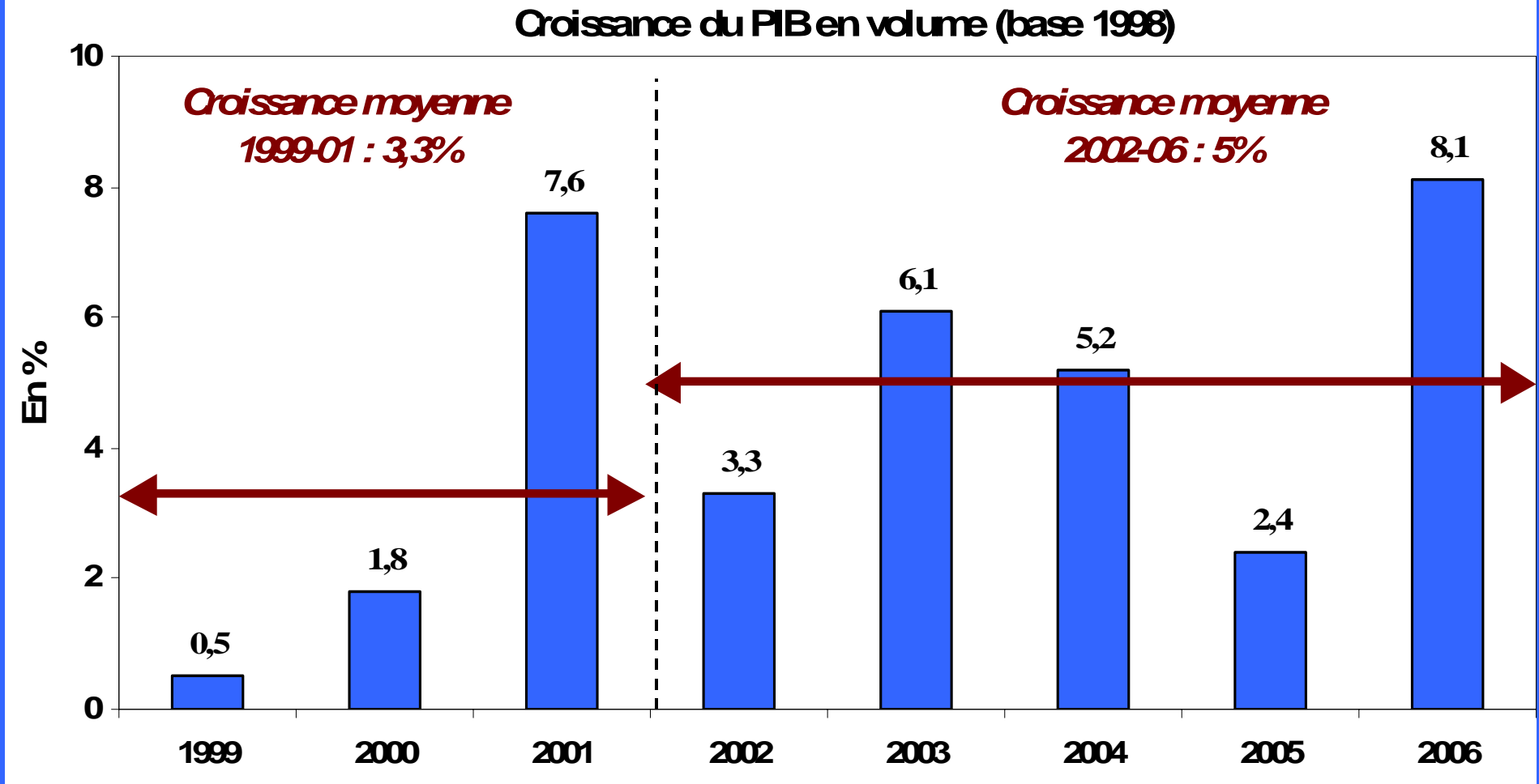
1. Instruments : Manuel et Rapport Genre
2. Les départements ministériels
3. Renforcement du dialogue politique et engagement de la société civile
4. Exemples d'appropriation

## Perspectives

## Quelques chiffres clés

- **Population: 29,892 millions (49,3% hommes, 50,7% femmes)**
- **Population urbaine : 16,464 millions (55 %) (2004)**
- **Population rurale : 13,428 millions (45%)**
- **Pauvreté : 14,2% (2004)**
- **Chômage 10,8% (11,4% de femmes) (2006)**
- **Taux d'activité des femmes : 27,2%.**

## Evolution du cadre macro-économique



Taux de croissance : 5,5 % en moyenne 2002- 2006 ;

Inflation : 2% entre 2002 et 2006 ;

Déficit budgétaire autour de 3,15% durant la période 2002-2006.

### → Contexte international

- Ratification de la CEDAW (1993).
- Engagement du Maroc à la réalisation des OMD (Le 2ème rapport national 2005 adopte une démarche gendérisée).
- Engagement du Maroc à la mise en œuvre de l'initiative 20-20 (20% des dépenses budgétaires de l'Etat et 20% de l'aide extérieure au financement des services sociaux de base )
- Obtention de l'aide de la Millenium Challenge Corporation

## → Contexte national

- Mise en place de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain
- Renforcement du processus démocratique (code des libertés publiques, nouveaux codes famille, nationalité...).
- Adoption du scrutin de liste à la proportionnelle et de la liste nationale au Parlement, réservant 30 sièges aux femmes (10,5% des élus) qui classe le Maroc parmi les 1ers pays arabes.
- Modernisation des secteurs publics : gouvernance démocratique plus affirmée, renforcement de la transparence.
- Renforcement de la décentralisation et de la déconcentration
- Nouvelle dynamique de partenariat Etat-société civile

## 1. Processus de mise en place de la BSG et préalables

### Processus et Instruments

- Étude préliminaire «Faisabilité méthodologique des comptes budgétaires du genre et de l'enfance au Maroc », réalisée en 2002 avec le soutien de la Banque Mondiale.
- Projet MFP-UNIFEM sur "le renforcement des capacités nationales en matière de gendérisation du budget" :

#### Phase I (2003-2004) :

- ✓ Sensibilisation de Départements clés (Finances, Femmes et Famille, Plan, Éducation, Santé, Agriculture, Équipement, etc.)
- ✓ Élaboration des outils de travail – un manuel sur la BSG pour les techniciens du budget et de la planification et un guide pratique pour les parlementaires et les ONG

## 1. Processus de mise en place et préalables

### Processus et Instruments

#### Phase II (2005-2008) : En cours

- ✓ **Élaboration participative (17 départements) du **Rapport Genre** accompagnant la Loi de Finances depuis 2005.**
- ✓ **Prise en compte du genre dans la Lettre d'Orientation du Premier Ministre pour la préparation des Lois de Finance 2007 et 2008**
- ✓ **Affinement de la carte de la pauvreté à travers une perspective genre**
- ✓ **Prise en charge de la dimension locale à travers l'accompagnement de départements ministériels ciblés**
- ✓ **Formation/Sensibilisation des parlementaires et des ONG**



## 1. Processus de mise en place et préalables

### Sensibilisation et formation : Guide de la Réforme budgétaire

- Premier instrument de travail sur le budget genre.
- Élaboré par le Ministère des Finances et de la Privatisation sur la base des consultations auprès des parlementaires et du monde associatif.
- vise à outiller les parlementaires et les ONG pour mieux s'acquitter de leurs fonctions dans le processus budgétaire.
- vise à sensibiliser aux réformes budgétaires en cours qui privilégient la logique de résultats tout en intégrant l'approche genre dans la conception, l'exécution et le contrôle du budget de l'État.

## 1. Processus de mise en place et préalables

### Sensibilisation et formation (suite): Renforcement des capacités

- Ateliers techniques de formation organisés annuellement depuis 2005 au profit de 17 départements sectoriels pour la préparation du Rapport Genre.
- Objectifs des ateliers
  - ✓ Mise à niveau sur les concepts et les outils d'analyse genre du budget.
  - ✓ Établissement d'un état des lieux pour chacun des Ministères en effectuant une évaluation genre.
  - ✓ Analyse genre du budget de chaque département.

## 1. Processus de mise en place et préalables

### Points d'ancrage de la BSG

- Réforme budgétaire axée sur les résultats lancée en 2002 parallèlement à la BSG. Elle repose sur deux piliers:
  - ✓ Cadre réglementaire englobant trois dispositifs (Globalisation des crédits, Contractualisation et Partenariat) : pour une meilleure lisibilité du Budget et des possibilités de déconcentration avec de véritables opportunités de partenariat.
  - ✓ Intégration de la dimension genre dans l'élaboration du budget.

## 1. Processus de mise en place et préalables

### Points d'ancrage de la BSG (suite)

- Elaboration d'indicateurs de performances tenant compte de la dimension genre.
- Ces indicateurs permettent le suivi et l'évaluation des projets et programmes de développement.
- Types d'indicateurs : (avec exemple du secteur de la santé)
  - ✓ Indicateurs d'objectif (Améliorer l'offre de soins de santé de base)
  - ✓ Indicateurs de moyens (Réhabilitation des formations sanitaires de base).
  - ✓ Indicateurs de produits (Nombre de formations réhabilitées).
  - ✓ Indicateurs d'impact : (Taux de couverture sanitaire).

## II. Appropriation

### Les instruments :

### Manuel de Budgétisation Sensible au Genre

- Instrument d'institutionnalisation de l'approche "genre" dans le processus budgétaire.
- Vise à renforcer les capacités des responsables des budgets et de la planification au niveau de chaque département ministériel dans le domaine de l'analyse "genre" du Budget.
- Vise à servir de cadre normatif pour la mise en oeuvre de la réforme budgétaire axée sur les résultats et identifier les points d'ancrage de la dimension genre dans le processus de planification et de programmation budgétaire.

[http://www.finances.gov.ma/depf/dpeg\\_action/genre/autres.html](http://www.finances.gov.ma/depf/dpeg_action/genre/autres.html)

## II. Appropriation

### Les instruments (suite):

### Rapport Genre

- Outil pédagogique et de plaidoyer, visant à susciter et éclairer les débats et le dialogue autour des politiques poursuivies et leurs impacts sur les populations.
- Rapport annuel qui favorise le développement de la culture de l'évaluation et de la mesure des performances des politiques publiques.

[http://www.finances.gov.ma/depf/dpeg\\_action/genre/rapports.html](http://www.finances.gov.ma/depf/dpeg_action/genre/rapports.html)

## II. Appropriation

### Les départements ministériels

Depuis 2005, appropriation progressive des départements ministériels (de 4 à 17 départements) dans le cadre de la préparation du rapport genre annuel.

La prise en charge de la dimension locale à travers l'accompagnement des départements ministériels ciblés à travers:

- Le renforcement des capacités des cadres aux niveaux central et déconcentré ;
- La formulation et programmation des actions selon l'approche genre ;
- Le développement des indicateurs sensibles au genre ;
- Meilleure appréhension des données sensibles au genre par les systèmes d'information

## II. Appropriation

### Renforcement du dialogue politique et engagement de la société civile

#### Dialogue politique

- Présentation officielle du Rapport Genre accompagnant la Loi de Finances au Parlement.
- Débat parlementaire et questions orales comme indicateur d'intérêt.
- Intégration de l'approche genre dans l'INDH.



## II. Appropriation

### Renforcement du dialogue politique et engagement de la société civile

#### Engagement de la société civile

- Pilotage par les associations de femmes d'initiatives de BSG au niveau local : formation et sensibilisation d'élus locaux et d'associations locales de femmes pour gendériser les budgets communaux.
- Mobilisation des associations de femmes autour de la mise en œuvre du nouveau Code de la famille – plaidoyer pour le renforcement des capacités des tribunaux de la famille; prise en compte de l'économie des soins dans le calcul de la contribution de la femme au foyer...

## II. Appropriation

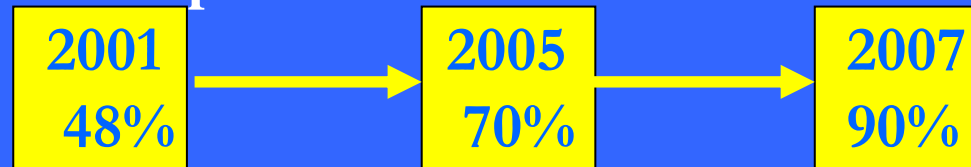
### Exemples d'appropriation

#### ➤ Généralisation de l'enseignement :

Indicateurs	1999/2000	2002/2003	2004/2005	2005/2006
Taux de scolarisation pour les enfants de 6 à 11 ans	79,1%	91,9%	92,9%	93%
Taux de scolarisation de la petite fille en milieu rural	62,1%	82,2%	84,3%	87,2%

#### ➤ Cas du Programme d'approvisionnement groupé en eau potable des populations rurales (PAGER)

Taux d'accès à l'eau potable en milieu rural



➔ Impacts positifs sur la population rurale, particulièrement pour les femmes: réduction du temps consacré à la recherche de l'eau de 50 % à 90 %.

## Perspectives

- **Généralisation de la contribution au rapport genre à tous les départements (points focaux).**
- **Renforcement de l'implication et de l'appropriation des ONG au niveau national et local (renforcement de leurs capacités dans les domaines du budget et de la BSG, réseautage).**
- **Aller vers le niveau local : gendériser les budgets locaux, renforcer les capacités des élus (CBMS).**
- **Echange d'expériences au niveau international dans la perspective de s'approprier les meilleures pratiques et de collaborer pour l'affinement des instruments (statistiques, indicateurs, documentations, process, institutions).**
- **Dissémination de l'expertise : knowledge management.**
- **Institut Budget Genre : Recherche, documentation du processus et formation.**